

Снижение рисков при реализации многомиллиардного проекта по реконструкции металлургического комбината для крупнейшего производителя стали в СНГ

Ситуация

Наш клиент, крупнейший производитель стали в СНГ, начал реконструкцию 4 объектов: доменная печь, конвертерный цех, машина непрерывного литья заготовок и нагревательная печь. Во избежание задержек в завершении строительства клиент решил развить экспертизу управления строительством. Наша команда была приглашена для внедрения штабов строительства, включая инструменты и систему отчетности для эффективного управления строительством.

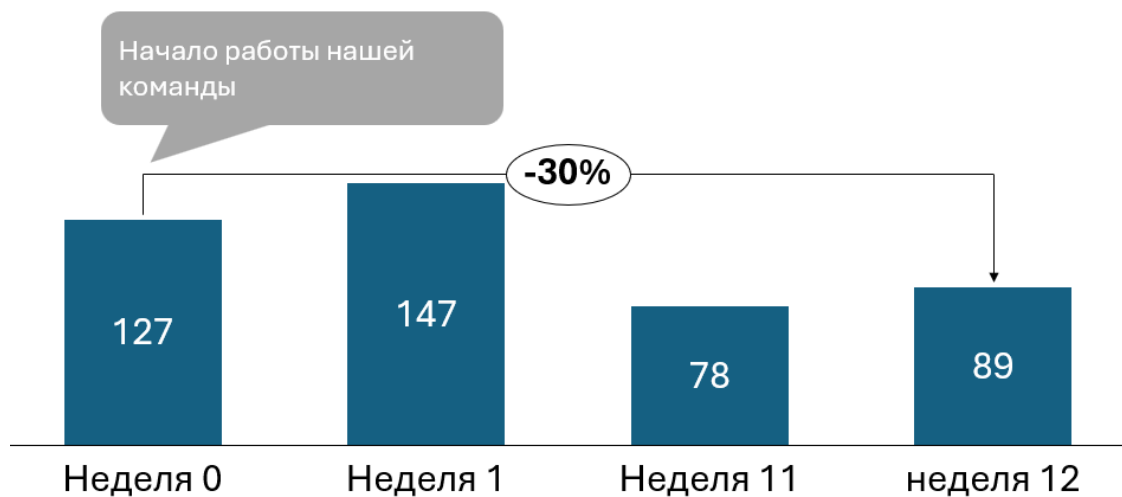
Что было сделано

- Внедрены 4 штаба строительства для основных строительных проектов
- Разработана прозрачная система отслеживания прогресса проектов
- Обновлена и унифицирована система отслеживания изменений проектно-сметной документации для всех проектов

Результаты

- **+134%** к темпу установки труб и запорной арматуры
- **-30%** к количеству необходимых изменений проектно-сметной документации

Количество необходимых изменений ПСД по реконструкции доменной печи, ШТ.



Суточный темп работ по установке труб и запорной арматуры, количество сварных швов

