



Увеличение NPV медно-цинкового месторождения на 276% (+33 млрд руб.)

Ситуация

Наш клиент, медно-цинковый рудник, планировал выйти на максимальные объемы производства, предусмотренные исходным проектом отработки месторождения в размере 3.6 млн т/год с нынешних 0.8 млн т/год. Наша команда была приглашена для анализа возможностей по увеличению NPV рудника за счет ускорения строительства и оптимизации капитальных затрат.

Что было сделано

Выявлен потенциал увеличения NPV рудника за счет внедрения 18 блоков мероприятий по 5 основным направлениям повышения NPV:

- Оптимизация масштаба: увеличение максимальной мощности рудника с 3.6 млн т/год до 4.5 млн т/год за счет внедрения блока мероприятий по изменению последовательности и направления отработки, изменения состава закладочной смеси, увеличения производительности добычного комплекса
- Ускорение строительства: сокращение сроков выхода на максимальную мощность на 8 лет за счет комплекса мероприятий по ускорению проходческих работ в выработках на критическом пути проекта, изменения конфигурации наклонного съезда, параллельной проходки выработок
- Сокращение операционных затрат: переход к использованию породы с проходки в дополнение к закладочной смеси для сокращения ее расхода
- Повышение маржинальности: увеличение извлечения на обогатительной фабрике за счет комплекса мероприятий по повышению кондиции руды с измельчения, оптимизации и контроля реагентного режима
- Сокращение капитальных затрат: пересмотр конфигурации основных горно-капитальных выработок совместно с проектным институтом, пересмотр схемы работы очистных сооружений

Результаты

- **+276%** к базовому уровню NPV



Выявленный потенциал увеличения NPV базового сценария, млрд руб.

